



Referat af ES ledergruppemøde torsdag den 24. januar, 2019 i FRB7 A1-112

Deltagere: Thomas Bak (TBA), Ove Andersen (OA), Gitte Lynge (GL), Kim Olesen (KO), Gert F. Pedersen (GFP), Reza Tadayoni (RT), Preben Mogensen (PM), Rafal Wisniewski (RW)

Afbud: Peter Koch (PK) og Petar Popovski (PP)

Referent: Charlotte S. Pedersen (CSP)

1. Godkendelse af dagsorden

Punkt vedr. udsættelse af MUS sættes ind før pkt. 9 "Meddelelser" - herefter er dagsordenen godkendt.

2. Kort redegørelse af den økonomiske situation

Der er krav fra dekanen om at ES i budget 2020 skal have råderum på 5 mio. kr. og pt. mangler der ca. 3,4 mio. kr. for at opfylde kravet. Som meldt ud på personalemøder den 18/1, er der derfor planlagt prikkerunde i uge 9 med efterfølgende høringsperiode i 14 dage, hvorefter uopsagte fratrædelser effektueres såfremt der ikke i høringsperiode er kommet nye oplysning.

TBA har fået ros for gennemførelse af personalemøderne, men der efterlyses information fra Rektor vedr. eksempelvis processerne på de andre fakulteter og hvor mange medarbejdere på hele AAU, der rammes af afskedigelser.

3. Gennemgang af P0-budget (GL)

Herunder fordeling af de strategiske 5% midler til undervisning.

GL gennemgik først årsresultatet for 2018, som endte med et overskud på ca. 1,5 mio. kr. Herefter blev P0-budgettet gennemgået. Indtægtsrammen er ændret siden ankerbudgettet blev lavet i oktober 2018, men det er stadig forventet at budgettet ender i 0.

Flere af 5% midlerne til undervisning er fordelt til sektionerne og ansvaret ligger dermed hos den enkelte sektion for at opgaverne bliver løst jf. beskrivelserne fra dekanen. Det forventes at dekanen på et senere tidspunkt vil høre, hvad der er sket inden for de forskellige områder. De resterende 5% midler til undervisning fordeles efter beslutningerne i pkt. 4 og 5 på dagsordenen.

GL sender oversigt til LG, hvor man kan se, hvad den enkelte sektion får fra hver enkel indsats og dermed hvilke opgaver, man har ansvaret for.

LG diskuterede herefter midler til markedsføring. Man oplever at god markedsføring i København fra ITU har haft rigtig god effekt og de pt. har optaget ca. 400 studerende på en enkelt uddannelse. AAU er ikke synlig i gadebilledet på samme måde og bliver dermed let overset. Det er ligeledes kendt at AU lancerer nye uddannelser, der ligner uddannelser på ES og LG var derfor enige om, at der fortsat skal satses på god markedsføring for at tiltrække så mange studerende som muligt.



4. Forslag til store tværfaglige undervisningsprojekter (megaprojekter/systemprojekter)

Et til to projekter identificeres og sættes i pilotprojekt for at afdække mulighederne for gennemførelse

OA gav en kort introduktion konceptet for mega-/systemprojekter som beskrevet af pro-dekan for undervisning, Jakob Stoustrup, og LG fremkom med deres medbragte forslag.

Det blev besluttet at gå videre med projekter vedr. "Satellitter" og "Industriell IoT/Digitalisering". OA har ansvaret for at arbejde videre med processen og informerer løbende om forløbet på LG-møder. Sektionslederne giver sektionerne besked om LG's beslutning og OA indkalder til møde for interessenter.

5. Identifikation af emner til MOOCs

Der udpeges tovholder til hver MOOC på mødet

LG gennemgik de medbragte forslag og besluttede sig for:

- "IoT" med Petar Popovski som tovholder
- "Cyber security" med Rafal Wisniewski som tovholder

Det forventes at tovholder involverer andre medarbejdere på ES.

OA meddeler LG's beslutning til fakultetet.

6. Metrik til vurdering af VIP (bilag)

Alle institutter på TECH skal beskrive en metrik til vurdering af VIP, som skal være kendt for medarbejderne og kunne indgå i samtaler med nærmeste leder.

Ud fra de to meget forskellige oplæg fra henholdsvis Plan og Materialer og Produktion (MP) diskuterede LG, hvordan en metrik for ES skal se ud. PM bemærker at der ikke tages højde for andre end målbare parametre, så som publikationer og undervisningstimer. Alt efter hvad det skal bruges til, bør metrikkerne indeholde flere ting, - herunder også mere "bløde" værdier.

PM sender en tredje model til TBA, som sammenholdes med dokumentet fra MP. ES-ledelsen vil gå videre med dette og komme et oplæg til en ES metrik. Metrikken skal også behandles i SU.

7. Hjemtag af projekter

GL fremlægger en status på, hvad der søgt sammenholdt med, hvad der er kommet hjem.

Dekanen har bedt om en plan for, hvordan et højt hjemtag af eksterne midler sikres i ES. Der kommer månedligt en opgørelse fra Kontraktenheden, så TBA og GL kan følge med i udviklingen.

Pt. får ES bevilget ca. 25% af de ansøgte projekter. Vores administrative system, AdmForskPro, gengiver desværre ikke tallet så positivt, da det beregner hvor mange kr. der søges om, mod hvad der faktisk kommer hjem og ofte søges hele beløbet ikke hjem til ES, men skal deles med partnere.



Der er budgetteret med 60 mio. kr. i ekstern omsætning i 2019 og det er dermed kritisk at vi i 2018 kun havde et hjemtag på ca. 35 mio. kr. Der var enighed om, at det er nødvendigt at søge flere midler hjem og ud over allerede anvendte metoder, kan det bl.a. også gøres ved at:

- tage imod administrativ hjælp fra Fundraising til store projekter for at lette den administrative byrde for forskeren.
- aktivere sektionens medarbejdere i større grad til mindre projekter.
- finde nye puljer at søge fra.
- satse på større strategiske projekter, som initieres nedefra men faciliteres ovenfra.

LG skal til næste møde komme med forslag til store projekter til at øge vores hjemtag af eksterne midler.

8. Status på Forskningsevalueringen - et tilbagevendende punkt

Status på 1. iteration af forskningsevalueringen

WCN og Automation får til den 30/1 til at færdiggøre deres del på 7 sider, som er target. SIP skal til samme dato reducere deres input til 7 sider. Resten af sektionerne har leveret som aftalt.

TBA gennemgår herefter det samlede 1. draft og klargør dokumentet til sektionernes kommentering omkring medio februar.

Deadline for tal vedr. undervisning fra OA er ultimo februar.

9. MUS 2019

Der har været fremsat ønske om at udskyde MUS, så det kommer til at ligge efter den planlagte personalereduktion for at få et mere fremadrettet fokus på samtalerne.

Efter en høring bordet rundt beslutter LG at flytte MUS, så det i stedet skal være afsluttet medio april.

10. Meddelelser (TBA)

a. Nyt fra TECH ledermøde

Efter at have modtaget forskningsstrategi fra alle sektioner tilbage i november har dekanatet besluttet at pro-dekan for forskning, Torben Larsen, skal besøge alle sektioner mhp. at tale strategi. Dekanatet tager initiativet til møderne.

b. Sabbaticals blandt VIP-personale (bilag)

LG har fået tilsendt dekanens notat vedr. sabbaticals og skal i den forbindelse være opmærksomme på, at det er en mulighed for medarbejdere, men at sektionerne selv skal finde midlerne til tiltaget og varetage evt. opgaver, der ikke ellers ville blive løst i perioden.



- c. Ph.d.-indskrivning og måltal fra TECH
TECH's måltal for ph.d.er i ES i 2019 er 14, hvilket passer med, hvad vi har budgetteret. Den første udmelding vedr. medfinansiering fra ES var desværre ikke økonomisk holdbar, men det er muligt, at der kommer et revideret oplæg på et senere tidspunkt.
- d. Obel-midler
Obelske er stoppet med deres medfinansiering til universitetet, da de mener at AAU har nået et niveau, hvor man kan klare sig selv. Det er stadig muligt at søge direkte hos Obelske, hvis man søger inden for deres interesseområde.

11. Bordet rundt og evt.

Information samt ledelsesmæssige udfordringer – eller løsninger – til fælles diskussion

- RT fortalte at DC-Lead på seneste møde i Bruxelles har fået tildelt 8 scholarships og mulighed for 12 selvfinansierede studerende.
- PM har deltaget i kursus i stemmeteknik og arrangerer efter aftale med TBA samme kursus for andre interesserede ES-ansatte.
- OA informerer, at der nu er sendt ansøgning om nye uddannelser i København til fakultetet; uddannelsen i Software ligner uddannelsen i Aalborg med enkelte tilføjelser. Det er planen at BSc udbydes fra 2020 og MSc fra 2023.

Sammen med Datalogi er der ligeledes indsendt forslag om MSc i Cybe Security med start i 2020. AAU's strategiske uddannelsesråd skal vurdere, om der skal arbejdes videre med uddannelserne.

OA vil gerne reklamere for "Geeks Gone Wild" i Gigantium i weekenden 26-27/1 hvor ambassadører fra ES's uddannelser er repræsenteret.

- GFP samarbejder pt. med BJTU i Beijing om at lave en fælles uddannelse inden for kommunikation, hvor 60 studerende fra Kina med fuld tuition vil komme til AAU og hvor vi skal sende undervisere den anden vej i perioder. OA og GFP deltager snarligt i møde vedr. aftalen.
- RW fortalte at der har været en workshop for hele instituttet om digitalisering af undervisningen og at der er mange der er interesserede.

Han opfordrer til at der sker en ændring processen for censorvalg til de lavere semestre, så undviserne ikke er så meget involveret. Der blev ikke taget beslutning vedr. dette. Han opfordrede til puljer af censorer, som censorer en række projekter indenfor et semester.